

ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y ESTUDIOS DE ARQUITECTURA

DOCENTE: Ing. Civil Martín R. Repetto Alcorta

OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL CURSO:

Objetivo general del seminario

Aprender las herramientas y técnicas más modernas para la gestión estratégica de empresas constructoras y estudios de arquitectura y de gestión operativa de proyectos de construcción.

Objetivos específicos

1. Introducir al alumno en las técnicas de planificación, seguimiento y control de proyectos aplicando Cuadro de Mando Integral o Balanced Scorecard o Tablero de Control, técnicas de gerenciamiento de proyectos (Project Management), Análisis del Valor Ganado, Teoría de las Restricciones aplicadas a la gestión de proyectos y Sistema del Último Planificador (Last Planner System).
2. Comprender la importancia creciente que tiene la adecuada gestión de los activos intangibles para la concreción exitosa de los proyectos.
3. Aprender a formular y describir la estrategia, de la empresa o estudio, a seguir explicitando la forma en que juegan los activos intangibles para la consecución exitosa del proyecto y medir su desempeño a través de indicadores de actuación adecuados.
4. Desarrollo de un balanced scorecard o cuadro de mando integral para la gestión de la estrategia de la empresa o estudio.
5. Introducir conceptos de gestión estratégica de obras de construcción a través de indicadores organizados en un tablero de control integrando los conceptos de Balanced Scorecard, Project Management, Teoría de las Restricciones y Last Planner System. Estos indicadores permiten, controlar en forma proactiva el desarrollo de diferentes aspectos de la obra tales como la gestión de tiempos y costos, alcance, riesgos, recursos humanos, los contratos y subcontratos, proveedores, higiene y seguridad, manejo ambiental y las relaciones con las partes interesadas.

TEMARIO:

CONCEPTOS DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO E INTRODUCCIÓN AL BALANCED SCORECARD

Objetivos de una organización - Planeamiento estratégico - Misión y Visión – Valores - Cultura Organizacional - Análisis FODA por área clave de resultado - Definición y formulación de estrategias - Plan estratégico - Plan táctico y operativo - Importancia creciente de los activos intangibles - Introducción al balanced scorecard o tablero de control estratégico. - Perspectivas del balanced scorecard - Componentes del balanced scorecard: mapas estratégicos, indicadores, metas, planes de acción - Estrategias genéricas - mapa estratégico genérico - perspectiva financiera. Indicadores. - perspectiva del cliente. Indicadores de satisfacción. - Perspectiva de los procesos internos. Indicadores. - perspectiva de aprendizaje y desarrollo. Indicadores. - Dinámica de la estrategia - Principios de las organizaciones focalizadas en las estrategias.

APLICACIÓN DEL BALANCED SCORECARD, LAST PLANNER Y TEORIA DE LAS RESTRICCIONES PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

Balanced scorecard para empresas constructoras - Gestión de proyectos de construcción - Curva abc de insumos, mano de obra y subcontratos - Productividad en la construcción (lean construcción) - Sistema last planner o del último planificador para gestión de obras. - Programación de obras con la teoría de la cadena crítica (teoría de las restricciones aplicadas a proyectos) - calculo de amortiguadores de tiempo del proyecto. - seguimiento de obras con el análisis del valor ganado - caso practico: balanced scorecard de una empresa constructora - entrega de los trabajos prácticos de la clase 1.

HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS DE PROJECT MANAGEMENT PARA LA GESTIÓN DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN PARTE I

Balanced Scorecard y Project Management - Procesos y Áreas de Conocimiento de la Dirección de

Proyectos - Áreas de Conocimiento de la Gestión de Proyectos (Parte I): Gestión de la Integración del Proyecto - Gestión de Tiempos del Proyecto (con Técnicas de Simulación de Montecarlo, cadena crítica y last planner) - Gestión de Costos del Proyecto - Gestión del Alcance del Proyecto - Gestión de la Calidad del Proyecto - Caso Practico: Balanced Scorecard de una Obra - Entrega de los Trabajos Prácticos de la Clase 2

HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS DE PROJECT MANAGEMENT PARA LA GESTIÓN DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN PARTE II

Áreas de conocimiento - De la gestión de proyectos (parte II): Gestión de riesgos del proyecto - Gestión de los recursos humanos - Gestión de las comunicaciones y las relaciones - Gestión de las adquisiciones del proyecto – Sistema de calificación de la performance de subcontratistas – Gestión de Subcontratos - Gestión ambiental y de higiene y seguridad - Caso Practico: Balanced Scorecard de una empresa constructora. - Caso práctico: Balanced Scorecard para la gestión de una obra.

DESTINATARIOS: Arquitectos, Ingenieros y Profesionales interesados en la temática del curso.

CERTIFICADO: Se otorgará certificado de asistencia a los graduados de carreras de grado con duración mínima de 4 años.

LUGAR: Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo. 4to. piso, - Ciudad Universitaria.

CHARLA INF.: Viernes 15 de Abril, 19 hs.

INICIO: Viernes 29 de Abril.

DURACION: 4 clases (Viernes de 19 a 22 hs.)

ARANCEL: \$ 458.- (CUPO LIMITADO)

Ing. Civil Martín Repetto Alcorta

Ingeniero Civil, Universidad de Buenos Aires. Posgrado en Organización y Dirección de Empresas en la Escuela de Graduados de Ingeniería de Dirección Empresaria (E.G.I.D.E.) en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires. Director Operativo de Obras Viales del Ministerio de Desarrollo Urbano, Subsecretaría de Proyectos de Urbanismo, Arquitectura e Infraestructura.

Gestión de tiempos de obras con MS Project, Teoría de las Restricciones aplicada a la gestión de proyectos, Last Planner Control System y Balanced Scorecard en las siguientes obras: Museo de Arte Moderno Buenos Aires, Escuela de Danzas, Prioridad Peatón Calle Suipacha, Metrobus, 41 Viviendas en Virrey del Pino y Donado, Paso Bajo Nivel Mosconi, Paso Bajo Nivel Manuela Pedraza, Paso Bajo Nivel Crisólogo Larralde, Paso Bajo Nivel Monroe. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Consultoría para el Programa de Apoyo Institucional, Reforma Fiscal y Plan de Inversiones de la Ciudad de Buenos Aires en el marco del Préstamo BID 1107-OC/AR.

Coordinador y docente del Programa de Planeación y Control de Proyectos y Obras (PYCPO) de la Secretaría de Posgrado de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad de Buenos Aires (2009 – 2010). Docente en el curso de Administración Estratégica de Obras para Jefes de Obra en la Cámara Argentina de la Construcción. Docente de Evaluación Económica y Financiera de Proyectos y Cuadro de Mando Integral en la Carrera de Especialización Gerenciamiento y Dirección de Proyectos y Obras (GeO). Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad de Buenos Aires.

INFORMES E INSCRIPCION:

Secretaría de Posgrado FADU - UBA

Ciudad Universitaria, Pabellón III, 4º Piso. Buenos Aires. teléfono 4789-6235/36

Fax: 4789-6240 – E-mail: centrocap@fadu.uba.ar - www.fadu.uba.ar