

Diplomado

Planeación, administración, evaluación y control de proyectos

Duración 156 horas

Objetivo general:

Este diplomado especializado persigue el propósito de que sus participantes, todo profesional que participa en un proyecto dentro de alguna organización podría serlo, adquieran un conjunto de conocimientos, herramientas prácticas y técnicas para conducirse con efectividad dentro de un proyecto.

Este diplomado no es para profesionales con alto grado de especialización en proyectos, pero si para las personas que necesitan gestionarlos, o contribuir en ellos con efectividad, pero que se incorporan en estos procesos organizacionales.

El profesionista que concluya el programa tendrá una panorámica amplia del proceso de planeación de los proyectos y su conexión con la estrategia de la organización, su gestión, los esquemas de evaluación de los mismos, y los sistemas de control, además de que adquirirá una buena dosis de conocimientos respecto al comportamiento humano en los proyectos de alto desempeño.

Beneficio:

Excelente programa para:

- 1.-Tener una visión panorámica y relevante de la gestión de proyectos
- 2.-Poder consolidar años de experiencia solo empírica
- 3.-Participantes con el mismo nivel de necesidad
- 4.-Profesores experimentados en su tema de especialidad
- 5.-Excelente antecedente para cursar programas posteriores y lograr la certificación
- 6.-Cubre todas las bases: estratégica, técnica, humana de la gestión de proyectos

Dirigido a:

Profesionistas de cualquier disciplina y cualquier ramo industrial que requieran adquirir los conocimientos, las herramientas y técnicas para una eficaz gestión de proyectos en las empresas y también para aquellos que necesiten de actualizarse en esta disciplina.

Requisito:

Licenciatura terminada.

Contenido:

Módulo 1 La justificación estratégica del proyecto

Este primer módulo se ha diseñado para que los participantes adquieran una perspectiva racional respecto a los porqués las empresas inician proyectos, y el impacto que desena lograr con ellos en los diferentes procesos de negocios.

Temario

- La creación de valor; la búsqueda por el rendimiento superior
- La estrategia competitiva de la empresa
- El análisis estratégico de la industria
- La creación, sustento y modificación de la ventaja competitiva
- La erosión de la ventaja competitiva
- Los procesos de negocios y sus proyectos más importantes
- . El proceso del mercado, los clientes y la competencia
- . El proceso de las operaciones / manufactura / servicio
- . El proceso de creación, desarrollo y retención del talento humano
- . La evaluación de la creación de valor

Duración del módulo: 16 horas

Módulo 2 La planeación del proyecto

Este módulo está diseñado para que los alumnos adquieran o refuercen los conocimientos y técnicas correspondientes a la planeación de los proyectos, tanto en sus aspectos técnicos como en lo relacionado con su alineación con la estrategia de la empresa.

Temario

- La visión del proyecto, su misión.
- La definición del objetivo y su alineación con los objetivos estratégicos y/o del área de negocios correspondiente.
- La estructuración del proyecto, sus elementos, recursos y tiempos.
- El proyecto individual y la cartera de proyectos; la oficina de proyectos.
- Técnicas y métodos de planeación del proyecto.
- El plan del proyecto y sus etapas.

Duración del módulo: 12 horas

Módulo 3 La ejecución del proyecto

Este módulo está orientado a que los participantes adquieran el conocimiento y las técnicas más relevantes relacionadas con la ejecución de los proyectos, y sus interacciones con las diferentes áreas o funciones de la empresa.

Temario

- La prioridad del proyecto respecto al portafolio de los mismos.
- El equipo del proyecto; el líder y las personas asignadas. El conjunto de habilidades y áreas de oportunidad.
- Los recursos técnicos necesarios.
- Los recursos financieros; el manejo del presupuesto, los costos del proyecto.
- Los riesgos del proyecto; estratégicos, factibilidad, dependencia de ocurrencia de otros proyectos, humanos, etc.

- Las herramientas para la gestión del proyecto; software y otras herramientas.
- El control de la calidad del proyecto; indicadores y reportes.
- El cierre del proyecto y/o su conexión con otros; la cartera de proyectos.
- La presentación de los resultados del proyecto.

Duración del módulo: 24 horas

Módulo 4 La evaluación económico financiera del proyecto

Este módulo está diseñado para que los participantes adquieran los elementos básicos y necesarios para realizar la evaluación financiera de un proyecto desde la perspectiva de las inversiones realizadas para llevarlo al cabo.

Temario

- Las inversiones del proyecto; estratégicas y operativas.
- El concepto de flujos de efectivo y el tiempo, el tipo de cambio y la inflación.
- El concepto del dinero a lo largo del tiempo.
- El concepto del rendimiento y riesgo asociado.
- El concepto de la tasa de interés.
- El horizonte del proyecto.
- Los métodos de evaluación económica financiera de los proyectos.
- El valor presente neto.
- La tasa interna de rendimiento.
- El periodo de recuperación del proyecto.
- La administración de los riesgos económico financieros del proyecto, herramientas y técnicas, pronósticos, escenarios, otros relevantes.

Duración del módulo: 32 horas

Módulo 5 El comportamiento humano y los equipos de proyectos de alto desempeño

Este módulo de tres partes integra aspectos que son fundamentales para lograr que la participación de equipo sea de alto desempeño.

Temario

- Parte 1. La comunicación humana.
- La comunicación humana y la efectividad del proyecto.
- La empresa, su organización y estructura y los procesos formales de comunicación como apoyo o inhibición a la efectividad.
- La comunicación como evento; la transacción.
- El corazón de la comunicación; la prioridad del objetivo, la habilidad de la persona para comunicarse y el rol en el proyecto.
- La comunicación interpersonal.
- Las barreras a la comunicación; aptitud, actitud, conocimiento, experiencia, etc.
- El manejo del poder en la comunicación: el manejo del conflicto.
- La creación de una cultura; la medición de la efectividad en la comunicación.
-
- Parte 2. El manejo de los problemas y su solución.
- El proceso de diagnóstico del problema, su prioridad, y la definición de sus fronteras, así como el recuento de recursos necesarios para su solución.
- Técnicas para el diagnóstico del problema.
- El planteamiento del problema en términos de acciones a realizar.

- El plan para la solución del problema y los roles de los participantes en el proyecto; la implantación de métodos de control.
- La solución del problema y la prevención de recurrencia.
- El nuevo estatus de la situación diagnosticada y los indicadores que lo reportan.
-
- Parte 3. La administración del tiempo y el estrés; ¿Qué es el tiempo? Su conceptualización filosófica, y su manejo en nuestros países.
- El impacto de la administración del tiempo en los resultados del proyecto.
- Técnicas y tecnología para su administración.
- El concepto del estrés.
- El impacto del estrés fuera de control en nuestros resultados y en nuestras personas y familias.
- Técnicas para el manejo adecuado del estrés.

Duración del módulo: 48 horas

Módulo 6 La administración de una cartera de proyectos, una simulación integradora

Este módulo integra las tres partes que estructuran el diplomado.

Temario

- La simulación del trabajo colaborativo, la definición del objetivos, la formación de los equipos y definición de
- sus roles y tareas.
- Liderazgo
- Planeación
- Ejecución
- Cierre y medición de los resultados
- Integración

Duración del módulo: 24 horas

Días de impartición:

viernes y sábados

Horario:

18:00 a 22:00 y de 9:00 a 13:00 hrs. Último módulo 3 días seguidos de 9:00 a 18:00 hrs