

Premio Nacional de Tecnología: Reporte Inicial

Aspectos Generales



1. Debe presentarse electrónicamente en archivos con extensión .doc o .pdf (sin candados de seguridad) en la liga que se le indicará a las organizaciones participantes una vez que se reciba la solicitud y el comprobante de pago de su cuota de inscripción.
2. La extensión máxima del cuerpo del reporte equivaldrá a 18 cuartillas sin logotipos, numeradas, con textos en fuente Arial, Courier o Univers de 11 puntos en espacio sencillo (no comprimir textos). Los márgenes deberán de ser 1.5 como mínimo. Deben ser considerados dentro de este límite los anexos, pero no así el perfil de la organización. El tamaño máximo del archivo equivaldrá a 2MB.
3. La entrega de este reporte es opcional para organizaciones finalistas y ganadoras de ediciones anteriores.

Contenido

- **Datos generales de la organización.** Incluir una ficha que incluya la siguiente información: sector, ramo, actividad principal, si la empresa es matriz o filial, número de empleados, categoría en la que participa.
- **Índice.** El reporte debe incluir un índice de su contenido.
- **Perfil de la Organización (máximo dos cuartillas).** Resumen de aquellos aspectos (clientes, proveedores, socios, factores competitivos, etc.) que presente al evaluador un panorama general de la organización participante. Quién es, qué hace, cómo lo hace, cómo identifica sus ventajas competitivas (costo bajo, distribución, etc.) y cómo logra esas ventajas competitivas (conocimiento y/o personal especializado, tecnología de punta).

Nota: Los datos generales de la organización, el índice y el perfil no se contabilizan dentro de las 18 cuartillas del Reporte.

- **Descripción de la gestión de tecnología (máximo 18 cuartillas, incluyendo anexos):**
 - Cómo se originan y llevan a cabo sus innovaciones tecnológicas y cómo impactan en su competitividad.
 - El modelo que utiliza para gestionar tecnología, sus elementos, su descripción y sus beneficios para la organización.
 - En caso de que no tenga un modelo, describa los principales procesos o actividades de gestión de tecnología que realiza y su beneficio para la organización.
 - Cómo se involucra la Alta Dirección en el desarrollo e innovación de tecnología y su gestión.
 - Una síntesis de un proyecto representativo que muestre la operación y ventajas de su gestión de tecnología.

SUGERENCIAS

- Asista a los talleres de capacitación del PNT, para enriquecer sus reportes de participación.
- Estudie a profundidad el Modelo Nacional de Gestión de Tecnología®, sus conceptos, funciones y procesos antes de iniciar la redacción del reporte, incluya el glosario de términos y los casos de empresas ganadoras.
- Asegúrese de que todos los procesos descritos estén siendo utilizados y se cuente con evidencia de ello.
- Se sugiere elaborar primero el Reporte Extenso / Segunda Etapa y resumir los aspectos relevantes para elaborar el Reporte Inicial.
- Desarrolle el reporte con la intervención de todo el personal involucrado y no asigne su elaboración a una sola persona.
- Copie la lista de Contenido y vaya completando las secciones solicitadas.

Fecha límite de entrega: 1 de junio de 2009.



Premio Nacional de Tecnología

Diez años impulsando la tecnología en México



Modelo Nacional de Gestión de Tecnología



Antecedentes

El Modelo de Gestión de Tecnología del Premio Nacional de Tecnología tiene como principal propósito impulsar el desarrollo de las organizaciones mexicanas de cualquier giro o tamaño, para proyectarlas de manera ordenada a niveles competitivos de clase mundial mediante una gestión de tecnología explícita, sostenida y sistemática.

Descripción



La tecnología está conformada por todos los bienes y conocimiento (personas, metodología, infraestructura, conocimiento, etc.) que una organización destina para diferenciarse y destacarse de sus competidoras, ya sea ofreciendo productos o servicios innovadores o a partir de la diferenciación de sus procesos internos y que se traducen en ventajas competitivas.

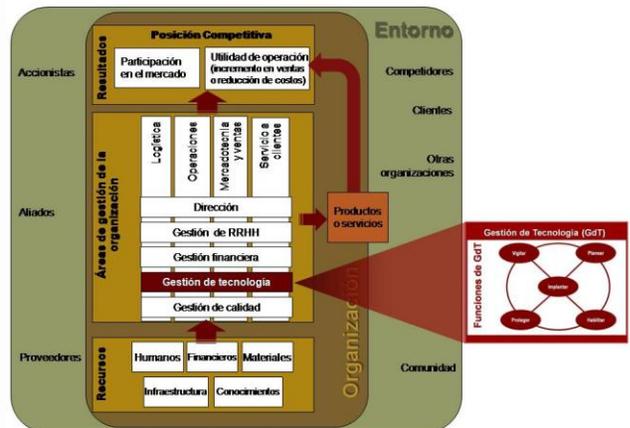
La gestión de tecnología se traduce en la creatividad para emparar las capacidades empresariales, tecnología disponible y el conocimiento profundo del mercado y sus oportunidades.

La actividad de desarrollo e innovación tecnológica de las organizaciones se fortalece e incrementa su importancia en la medida que se gestiona de forma adecuada, además las empresas maximizan sus ventajas competitivas, con base en su capacidad de desarrollo, así como en la obtención y uso sistemático de los medios tecnológicos y organizacionales necesarios para ello

La gestión de tecnología les da congruencia organizacional y método a los esfuerzos de desarrollo tecnológico, de incorporación de tecnologías distintivas, y de innovación tecnológica, que se realizan para crear, transformar y entregar valor a los clientes y consumidores.

Funciones y Procesos de Gestión de Tecnología

El Modelo de Gestión de Tecnología del Premio Nacional de Tecnología se compone de una serie de funciones y procesos de gestión de tecnología que integran las actividades que sobre la materia se realizan en una organización comprometida con el desarrollo y la innovación tecnológica. Incluye también los resultados que la gestión de tecnología aporta a la organización.



Premio Nacional de Tecnología

Diez años impulsando la tecnología en México



Como en todo trabajo administrativo o gerencial que se realiza dentro de una organización, los procesos, actividades o tareas de gestión de tecnología pueden agruparse, dado su naturaleza similar, en funciones que faciliten su organización y coordinación. Estas funciones de gestión de tecnología agrupan procesos o actividades similares que se realizan en una organización para el logro de un fin común. Su agrupación permite hacer más eficiente su gestión.

Cuando las actividades de gestión de tecnología se realizan de forma secuencial, sistemática, tienen objetivos y metas claras, y muestran cómo las cosas cambian en el tiempo, constituyen la base de un proceso de gestión de tecnología.

El Modelo de Gestión de Tecnología del Premio, consta de cinco funciones que son: vigilar, planear, habilitar, proteger e implantar; se muestran de manera simplificada, e interrelacionada, en la figura de la derecha.



El significado y los procesos que ejemplifican cada función de gestión de tecnología son:

Funciones de GT	Ejemplos de Procesos de gestión de tecnología
Vigilar Es la búsqueda en el entorno de señales e indicios para identificar amenazas y oportunidades de desarrollo e innovación tecnológica que impacten en el negocio	Vigilancia de tecnologías: <ul style="list-style-type: none"> - Benchmarking. - Elaboración de estudios de mercados y clientes. - Elaboración de estudios de competitividad. - Monitoreo tecnológico.
Planear Es el desarrollo de un marco estratégico tecnológico que le permite a la organización seleccionar líneas de acción. Implica la elaboración de un plan tecnológico que se concreta en una cartera de proyectos.	Planeación de tecnología: <ul style="list-style-type: none"> - Elaboración y revisión del plan tecnológico. (Cartera de Proyectos)
Habilitar Es la obtención, dentro y fuera de la organización, de tecnologías y recursos necesarios para la ejecución de los proyectos incluidos en la cartera.	Habilitación de tecnologías y recursos: <ul style="list-style-type: none"> - Adquisición de tecnología: compra, licencia, alianzas, otros. - Asimilación de tecnología. - Desarrollo de tecnología: investigación y desarrollo tecnológico, escalamiento, etc. - Transferencia de tecnología. - Gestión de cartera de proyectos tecnológicos. - Gestión de personal tecnológico. - Gestión de recursos financieros. - Gestión del conocimiento.
Proteger Es la salvaguarda del patrimonio tecnológico de la organización, generalmente por títulos de propiedad intelectual.	Protección del patrimonio tecnológico de la organización: <ul style="list-style-type: none"> - Gestión de la propiedad intelectual.
Implantar Es la realización de los proyectos de innovación hasta el lanzamiento final de un producto nuevo o mejorado en el mercado, o la adopción de un proceso nuevo o sustancialmente mejorado dentro de la organización. Incluye la explotación comercial de dichas innovaciones y las expresiones organizacionales que se desarrollan para ello.	Implantación de la innovación: <ul style="list-style-type: none"> - Innovación de proceso. - Innovación de producto. - Innovación en mercadotecnia - Innovación organizacional.

Diez años impulsando la tecnología en México



Lo que hay que reportar...

Por cada uno de los procesos reportados hay que cuidar incluir la información relevante respecto a:

1. **Propósito.** Es la intención, lo que se pretende conseguir o lograr con el proceso.
2. **Sistematización.** Un proceso está sistematizado si ha sido organizado, implementado y evaluado.
3. **Nivel de desarrollo (madurez).** Un proceso se considera desarrollado (maduro) si la organización lo domina, es decir, lo conoce y maneja a profundidad; y si ha alcanzado niveles de especialización que generen ventajas competitivas. Además, en el caso particular de la función *implantar*, un elemento a considerar es el origen de sus procesos pues éste determina sus características e impacto.
4. **Eficacia.** Un proceso es eficaz si con él se consiguen los efectos o resultados que se planean.
5. **Nivel de Integración.**- Un proceso se considera integrado si está claramente definido y articulado dentro de la organización.

En resumen, los procesos deben contener la siguiente información:

- Objetivo.
- Diagrama de flujo o esquema.
- Etapas o actividades del proceso.
- Métodos o procedimientos empleados.
- Frecuencia y antigüedad del proceso
- Recursos utilizados (equipo, sistemas de cómputo, dinero, etc.).
- Participantes (internos y externos), sus responsabilidades, antigüedad y experiencia en el proceso.
- Documentos que lo respaldan.
- Relación que guarda con otros procesos de gestión de tecnología.
- Resultados obtenidos (en algunos casos en los últimos tres años).
- Áreas de la organización que han estado involucradas en el proceso.



Adicionalmente, para algunos procesos se debe presentar:

- Un diagrama que muestre la integración de los distintos procesos de la función y su relación con el resto de las funciones.
- Un ejemplo que muestre el dominio que la organización tiene sobre el proceso.
- Cobertura (geográfica, sectorial, otros).
- Evaluación y seguimiento.
- Origen (interno o externo, y motivos)
- Indicadores que emplea.

Para mayor información sobre el Premio, favor de consultar la Guía de Participación 2009, la página www.pnt.org.mx o con nuestros ejecutivos: jdelaara@pnt.org.mx o al teléfono (55) 5611 0436.



Premio Nacional de Tecnología

Diez años impulsando la tecnología en México

